

*dbb-Innovationspreis 2012*

**Führungsnachwuchsförderung in  
Berufsbildenden Schulen  
Bremens**

# Die Ausgangslage

**17 Berufsbildende Schulen in Bremen (Stadt)**

**„Quantitativer Druck“:**

**15 Schulleiter vor Pensionierung**

**32 Schulleitungsmitglieder vor Pensionierung**

**„Qualitativer Zug“:**

**Exzellentes Niveau der BBS in Bremen**

**Keine gute Schule ohne gute Schulleitung**

**Gütekriterium = Professionalität**

# Leitungsfunktion in der Schule

**Pool kompetenter Nachwuchsführungskräfte**

**Erfahrung**

**Gestaltungsaufgabe**

**Kompetenz**

**Qualifizierung  
Orientierung**

**Reflexion**

**Mentoring**

**Lehrkräfte der BBS**

# Die Gestaltungsaufgabe in der Schule



„Leitungsnahe“

Projekt / Entwicklungsaufgabe  
schulinterne Ausschreibung  
Bewerbungs-/Auswahlverfahren  
Honorierung in Zeit

Sprachförderung  
Schülercoaching  
Sozialtraining  
Schul-Informationssystem  
Koordination Projektstruktur  
Evaluationen / QM

# Das Qualifizierungsprogramm des LIS

8 Module, rd. 80 Fortbildungsstunden

**Teams leiten und  
moderieren**

**Projekte planen  
und umsetzen**

**Selbst- und  
Zeitmanagement**

**Mit Konflikten und  
Widerständen  
professionell umgehen**

**Rolle und Funktion als  
Führungskraft klären**

**Eigenen Kompetenzen  
realistisch einschätzen  
(Potentialanalyse/AC)**

**Den Kurs abstecken:  
Karriereplanung**

**Bewerbungscoaching/  
und -training**

# Das Mentoring

- 12 Tandems
- 1 Jahr / 6-10 Treffen
- Gespräche, Hospitationen, Analysen
- Dokumentation und Zertifizierung



## Mentoring-Effekte...

überraschende Eindrücke gewinnen  
neue Sichtweisen kennen lernen  
kritischer Freund schärft den Blick  
Stärkung der Professionalität  
Strategie und Taktik entwickeln  
Blick in eine andere Schulkultur  
öffnet Horizonte  
lehrt Demut  
macht Mut für Experimente



**Die Mentees und Mentoren/innen des Jahrgangs 2011/12**



## Wie geht es weiter?

**März-Juli 2012**  
**Vorlauf „FüNF“ II**

**August 2012**  
**Beginn der  
Gestaltungsaufgaben**

**September 2012**  
**Start der Qualifizierung**

**Oktober 2012**  
**Start des erweiterten  
Mentorings**

**Juli 2013**  
**Zertifizierung**

**Evaluation Fünf I:  
Effekte und „Verbleib“**

**Erweiterung auf allgemein  
bildende Schulen?**

**Vernetzungsbörse  
bisheriger Absolventen/innen  
mit Schulleitungen**

**Vertiefende  
Fortbildungsangebote  
aufgrund Nachfrage**

**Wir bedanken uns für Ihre Aufmerksamkeit  
und  
die große Ehre des Sonderpreises des dbb!**

Petra Jendrich	Leiterin des Referats Berufsbildende Schulen der Senatorin für Bildung, Wissenschaft u. Gesundheit
Matthias Möller	Leiter des Schulzentrums Walle, Bremen
Christian Buchberger	Leiter des Referats Personalentwicklung des Landesinstituts für Schule
Martina Hilmer	Schulzentrum Walle, Bremen
Astrid Becker	Landesinstitut für Schule